

**ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА РАДА  
ВИШЕГ ЈАВНОГ ТУЖИЛАШТВА  
У ЗРЕЊАНИНУ**

**Кандидат за главног јавног тужиоца  
Синиша Зорић**

**Београд, март 2024. године**

## У В О Д

Више јавно тужилаштво у Зрењанину основано је Законом о седишту и подручјима судова и јавних тужилаштава. Основано је за спровођење јавнотужилачке функције на подручју месне надлежности Вишег суда у Зрењанину, односно надлежно је за територију општина Зрењанин, Нови Бечеј, Нова Црња, Житиште, Сечањ, Бечеј и Кикинда.

Више јавно тужилаштво у Зрењанину је непосредно више у односу на Основно јавно тужилаштво у Зрењанину, Основно јавно тужилаштво у Бечеју и Основно јавно тужилаштво у Кикинди. Основно јавно тужилаштво је ниже у односу на Више јавно тужилаштво, а Више јавно тужилаштво је ниже у односу на Апелационо јавно тужилаштво. Апелационо јавно тужилаштво је ниже у односу на Врховно јавно тужилаштво. У складу са одредбом члана 15 Закона о јавном тужилаштву, Главни јавни тужилац одговара за рад јавног тужилаштва и свој рад Врховном јавном тужиоцу и непосредно вишем главном јавном тужиоцу у складу са законом. Јавни тужилац одговара за свој рад главном јавном тужиоцу у складу са законом.

У току претходних двадесет и шест година рада у јавним тужилаштвима уложио сам максималне напоре у борби против криминала на функцији заменика основног јавног тужиоца, а након тога и заменика вишег јавног тужиоца у Београду, а од тренутка конституисања Високог савета тужилаштва и на функцији јавног тужиоца у Вишем јавном тужилаштву у Београду. Функције заменика јавног тужиоца и јавног тужиоца обављам двадесет и две године. Уколико бих био изабран за главног јавног тужиоца у Вишем јавном тужилаштву у Зрењанину, уложио бих максималне напоре у просторно и техничко опремање, организацију посла, а посебно међусобно унапређење сарадње запослених, као и са свим другим државним органима, а превасходно са полицијом, све у циљу што успешнијег, целисходнијег и ефикаснијег поступања јавног тужилаштва и бржег решавања кривичних предмета.

## Ц И Љ Е В И

Основни циљеви које планирам да остварим као руководилац Вишег јавног тужилаштва у Зрењанину су следећи:

- I** **Бескомпромисна борба против криминала**
- II** **Доследна примена свих института Закона о јавном тужилаштву (“Службени гласник РС” бр. 10/23), унапређење самосталности јавних тужилаца и доследна примена функције руковођења јавним тужилаштвом са применом хијерархијских овлашћења главног јавног тужиоца и Врховног јавног тужиоца. Доследна примена Етичког кодекса**
- III** **Подизање ефикасности вођења кривичног поступка и скраћење времена трајања кривичног поступка**
- IV** **Очување и подизање угледа јавног тужилаштва у јавности**

## I

### БЕСКОМПРОМИСНА БОРБА ПРОТИВ КРИМИНАЛА

Сходно члану 2. Закона о јавном тужилаштву (“Службени гласник РС” број 10/23) јавно тужилаштво је јединствен самостални државни орган који гони учиниоце кривичних дела и других кажњивих дела и врши друге надлежности којима се штити јавни интерес одређен законом. Јавно тужилаштво врши своје надлежности на основу Устава, потврђеног међународног уговора и другог општег акта, донетог у складу са законом.

Поступање Вишег јавног тужилаштва у Зрењанину биће у потпуности усклађено са Програмом организације и унапређења рада донетог од стране Врховног јавног тужилаштва, а у складу са наведеним Програмом посебну пажњу ћу посветити борби против корупције, проактивном деловању, вођењу финансијских истрага и поступака за одузимање имовинске користи прибављене извршењем кривичног дела.

Сходно Закону о одузимању имовине проистекле из кривичног дела, јавни тужилац надлежан је за покретање финансијских истрага, откривање имовине проистекле из кривичног дела, те иницирање привременог и трајног одузимања нелегално стечене имовине.

Сходно тежњи која се јавља у борби против криминала, да се учиниоци појединих кривичних дела и „финансијски казне“ одузимањем имовине коју су управо и прибавили извршењем кривичних дела, Више јавно тужилаштво у Зрењанину ће у потпуности поступати по налозима Врховног јавног тужиоца, те непосредно виших јавних тужилаштава. Јавни тужиоци су дужни да размотре могућност да се наредбом иницира финансијска истрага, а о чему би могли да се претходно обаве консултације са руководиоцима тужилаштава. Све предмете потребно је водити кроз посебан ОИК уписник, те би уз наредбу били дужни да посебној јединици УКП – Служби за борбу против организованог криминала, односно Јединици за финансијске истраге доставе и захтев за прикупљање потребних обавештења, којим ће се обухватити прикупљање података од Републичког завода за статистику, Агенције за привредне регистре, Централног регистра за хартије од вредности, Народне банке Србије, Управе царине, података о становима, возилима, података од јавних предузећа за комуналне услуге, те је такође неопходно захтевом иницирати привремено одузимање имовине, донети наредбу о забрани располагања имовином и наредбу о привременом одузимању покретне имовине. Уколико би се кривични поступак окончао правноснажном судском пресудом неопходно би било да јавни тужилац и поднесе захтев за трајно одузимање имовине проистекле из кривичног дела.

У наредном периоду планирам да оформим тим који ће се бавити покретањем и вођењем поступка за одузимање имовине проистекле из кривичног дела, те да након профилисања јавних тужилаца који ће се бавити овим поступцима уследи њихово стручно усавршавање, а све то уз појачану сарадњу са Јединицом за вођење финансијске истраге. Одредио бих јавног тужиоца који би био контакт тачка између полиције и оперативних јавних тужилаца у циљу благовременог реаговања за све дневне догађаје на територији

месне надлежности Вишег суда у Зрењанину, пред којим ја поступама који би имао обавезу да свакодневно буде у контакту са мном, а ради лакшег решавања предмета.

Такође, успешно вођење тужилачке истраге, у складу са одредбама Законика о кривичном поступку тешко да се може замислити без проактивног поступања јавног тужилаштва. Иако реактивно поступање остаје неминовни сегмент поступања, циљ је да се чешћом применом проактивног деловања у великој мери потисне реактивно поступање, односно, да до њега и не дође, а да би овакав начин деловања био што ефикаснији и успешнији, инсистираћу да се, приликом проактивног поступања, посебно истакне сарадња са полицијом и другим државним органима, те таквим деловањем допринесем успешнијој борби против свих облика криминала и корупције у најранијим фазама испољеног криминалитета. Нажалост, због великог броја предмета којима су јавни тужиоци задужени, те непопуњености систематизације, дошло је до тога да су услови за проактивно поступање далеко од идеалних.

У смислу напред наведеног истичем да бих предузео следеће мере:

А) Лице задужено за односе са јавношћу (јавни тужилац као контакт тачка) уједно би био задужен и за праћење штампе и свих значајнијих догађаја са територије која потпада под месну надлежност Вишег јавног тужилаштва у Зрењанину, те би на овај начин био оформљен и одређени број предмета у којима ни полиција, као ни сами оштећени, не би били подносиоци кривичне пријаве. Приметио сам на сајту Вишег јавног тужилаштва у Зрењанину да дужи временски период подаци нису ажурирани, још увек стоје мере и упозорења у вези са пандемијом "Covid". Нема информација у вези са током медијски интересантних предмета нити информација у вези са евентуалним задржавањем и процесуирањима учинилаца кривичног дела. Руководио бих се добром праксом Вишег јавног тужилаштва у Београду који одлично медијски прати дешавања на територији своје месне надлежности. Сајт ВЈТ-а у Зрењанину би морао да има све информације које су неопходне, а ради правовременог обавештавања јавности, такође би морао да омогући право грађана да аплицирају (подносе захтеве електронском путем) и да имају могућност да своје законске обавезе плате и електронским путем, чиме би било олакшано право грађана за остаривање својих права. На тај начин би "врата" Вишег јавног тужилаштва у Зрењанину увек била доступна за све грађане, а самим тим би се стекло и поверење грађана у рад тужилаштва којим бих ја руководио. Мишљења сам да је јавност у раду основ за поверење грађана, а самим тим и за добру слику коју јавно тужилаштво шаље о себи и уз благовремено истинито обавештавање би се остварио правни стандард у функционисању јавног тужилаштва, уз могућност искључења јавности само у ситуацији када је то ограничено, то јест законом другачије одређено. У складу са одредбом члана 11. Закона трудио бих се да се обавештава јавност о стању криминалитета и другим појавама које запазим у раду, у складу са законом и актом у управи у јавном тужилаштву. Овлашћење главног јавног тужиоца је и у томе што би требало да обавештава јавност о поједином предмету у којем поступа јавно тужилаштво у границама својих законом одређених овлашћења и у складу са интересом поступка поштујући претпоставку невиности и водећи рачуна о заштити података о личности, приватности и достојанства учесника у поступку. У циљу унапређења рада тужилаштва именовано бих и контакт тачку јавног тужиоца ВЈТ-а који би обавештавао јавност и давао налог да се информације у вези са радом јавног тужилаштва публикују на сајту ВЈТ-а у Зрењанину.

Б) Формирао бих и контакт тачку јавног тужиоца који би се бавио кривичним делима насиља у породици, те би се у том смислу организовали састанци између Вишег јавног тужиоца, основних јавних тужилаца са наченицима подручних полицијских станица, полицијским инспекторима задуженим за поступање у случајевима насиља у породици и представницима надлежних Центара за социјални рад, те би се дефинисао начин заједничког функционисања и међусобног информисања, а ради благовременог и превентивног деловања на штетну друштвену појаву.

За контакт тачку које се бави проблемима насиља у породици одређен би био јавни тужилац, који је кроз године праксе и мноштво едукација стекао неопходна знања за боље разумевање проблема и адекватније поступање у сваком конкретном случају.

Ц) адекватна сарадња са полицијом и стално подизање ове сарадње на виши ниво, довели би до побољшања у проактивном поступању тужилаштва.

## II

### **ДОСЛЕДНА ПРИМЕНА СВИХ ИНСТИТУТА ЗАКОНА О ЈАВНОМ ТУЖИЛАШТВУ (“СЛУЖБЕНИ ГЛАСНИК РС” БР. 10/23), УНАПРЕЂЕЊЕ САМОСТАЛНОСТИ ЈАВНИХ ТУЖИЛАЦА И ДОСЛЕДНА ПРИМЕНА ФУНКЦИЈЕ РУКОВОЂЕЊА ЈАВНИМ ТУЖИЛАШТВОМ СА ПРИМЕНОМ ХИЈЕРАРХИЈСКИХ ОВЛАШЋЕЊА ГЛАВНОГ ЈАВНОГ ТУЖИОЦА И ВРХОВНОГ ЈАВНОГ ТУЖИОЦА, ДОСЛЕДНА ПРИМЕНА ЕТИЧКОГ КОДЕКСА**

Сходно одредби члана 4. Закона о јавном тужилаштву функцију и руковођење јавним тужилаштром врши Врховни јавни тужилац, главни јавни тужилац и јавни тужилац. Врховним јавним тужилаштром руководи Врховни јавни тужилац. Јавним тужилаштром руководи главни јавни тужилац. Врховни јавни тужилац и главни јавни тужилац у руковођењу јавним тужилаштром имају хијерархијско овлашћење у односу на поступање нижег главног јавног тужиоца и јавног тужиоца у конкретном предмету. Врховни јавни тужилац и главни јавни тужилац представљају јавно тужилаштво којим руководе.

Нови Закон о јавном тужилаштву РС је укинуо монократска начела тако да јавни тужиоци нису више “сурогат” или “инстант” јавних тужилаца. Поменуто је довело до трансформације јавног тужилаштва у колективни орган која промена је произвела низ других промена у статусу и начину одлучивања унутар јавнотужилачког система. Врховни јавни тужилац осим што руководи Врховним јавним тужилаштром има и проширен и посебни положај и овлашћења у односу на друге главне јавне тужиоце. Врховни јавни тужилац је једини челник јавног тужилаштва који истовремено, по службеној дужности, и члан Високог савета тужилаштва и једини руководилац јавног тужилаштва који има право да издаје општа обавезна упутства. Свим другим јавним тужилаштвима руководи главни јавни тужилац. Руковођење јавним тужилаштром има два аспекта. Један се односи на могућност Врховног јавног тужиоца и главног јавног тужиоца да користе хијерархијска овлашћења у конкретним предметима, а други аспект руковођења тиче се посебних

овлашћења Врховног јавног тужиоца и главног јавног тужиоца у пословима јавнотужилачке управе. Хијерархијска овлашћења надређеног главног јавног тужиоца односе се искључиво на поступање у конкретном предмету. Трудио бих се уколико би био изабран на функцију главног Вишег јавног тужиоца у Зрењанину да сходно садашњем Закону о јавном тужилаштву на достојан начин представљам јавно тужилаштво и да њиме руководим. Трудио бих се да очувам самосталност јавног тужилаштва сходно одредби члана 5. Закона, јер је јавно тужилаштво самостално у вршењу своје надлежности и нико изван јавног тужилаштва не може утицати на јавно тужилаштво и носиоца јавнотужилачке функције у поступању и одлучивању у поједином предмету. Самосталност јавног тужилаштва бих штитио као унутрашњу и спољну. Унутрашња би одражавала однос између појединих јавних тужилаштва унутар система, док би се спољна манифестовала према другим органима власти. Схватао бих самосталност као заштиту институције као целине, а не само јавног тужиоца као носиоца јавнотужилачких овлашћења, али бих штитио и своје јавне тужиоце у поступању у конкретним предметима у складу са праксом Европског суда за људска права. У једној одлуци донетој против Бугарске, Европски суд за људска права каже да систем мора да садржи “опште мере” за заштиту функционалне независности тужилаца која укључује и заштиту од “судске и хијерархијске” контроле. Деловање тужилаца, према схватању изнетом у овој одлуци, мора да буде у свим аспектима брањен и то не само од извршне и законодавне власти, већ и од уплива судова у надлежност тужилаштва, као и од арбитрарног мешања надређених тужилаца (*Case of Kolevi v. Bulgaria*, EcHr, Application no. 1108/02, 05/02/2010 142). Забрана утицаја, дакле, није само институционалног већ и персоналног карактера, јер се штити аутономија не само институције већ и појединца унутар система. Забрањен је сваки утицај на поступање у конкретном предмету, тако да су из забране искључене друге активности унутар јавног тужилаштва попут јавнотужилачке управе. Норму по којој нико изван јавног тужилаштва не може утицати на јавног тужиоца и носиоца јавнотужилачке функције у вршењу функције и поступања у конкретном предмету требало би разумети као општу забрану противправног утицаја на јавно тужилаштво и имаоце функције у јавном тужилаштву.

Доследно бих поштовао одредбу члана 16. Закона о јавном тужилаштву, која се тиче опште обавезног упутства Врховног јавног тужиоца чиме би се постизала законитост, делотворност и једнообразност у поступању свих јавних тужилаца на територији Републике Србије. Сва важећа општа обавезна упутства Врховног јавног тужиоца која су публикована и обајвљена на сајту Врховног јавног тужилаштва би била доступна сваком јавном тужиоцу и без обзира што се упутства и објављују на Интернет презентацији Врховног јавног тужилаштва, сви јавни тужиоци би тренутно упутства добијали на своју службену email адресу. Доследно бих примењивао одредбу члана 17. Закона у погледу обавезног упутства за рад и поступања у поједином предмету, ако постоји сумња у ефикасност или законитост поступања односно поступање нижег јавног тужиоца и наравно због спровођења упутства непосредно вишег главног јавног тужиоца и Врховног јавног тужиоца. Правна питања би требало износити као тему за колегијуме где би постојала обавеза присуства свих носилаца јавнотужилачке функције, док бих решавање правних питања и начин процесуирања учинилаца кривичних дела решавао уз разговор са својим поступајућим јавним тужиоцем, уколико би то било неопходно у разговор бих укључивао и носиоце предмета у полицији. Користићу изузетно своја законска хијерархијска овлашћења, у виду давања обавезног упутства за рад и поступање у поједином предмету свом јавном тужиоцу и нижем главном јавном тужиоцу. Трудио бих

се да разговором и састаницама са нижим главним јавним тужиоцима, јавним тужиоцима решим конкретан предмет. У свом раду бих се доследно придржавао Етичког кодекса предвиђеног чланом 52. Закона који доноси Високи савет тужилаштва, у циљу унапређења достојанства јавнотужилачке функције и угледа носилаца јавнотужилачке функције и јавног тужилаштва. Сви органи јавне власти и јавни функционери дужни су да својим поступањем и понашањем одржавају поверење у самосталност и непристрасност носиоца јавнотужилачке функције и јавног тужилаштва. Општа сврха доношења Етичког кодекса је да се успостављањем стандарда професионалне етике унапреде достојанство јавнотужилачке функције и углед носилаца јавнотужилачке функције. Из овако постављених циљева јасно је да Етички кодекс преваходно треба да делује према “споља, односно да поправи слику у јавности о јавном тужилаштвоу и особама које обављају дужност у јавном тужилаштвоу”. Кодекс не би требало да да одговор на сваки конкретни етички изазов или дилему са којом се носиоци јавнотужилачке функције могу суочити, требало би да представља, то јест да буде “приручник” за понашање носилаца функције у јавном тужилаштвоу.

### III

#### **ПОВЕЋАЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ВОЂЕЊА КРИВИЧНОГ ПОСТУПКА И СКРАЋЕЊЕ ВРЕМЕНА ТРАЈАЊА ПОСТУПКА**

Како би вођење кривичног поступка од стране тужилаштва било потпуно ефикасно, неопходно је да за извршење својих законских права и дужности располаже одређеним бројем људи, просторно-техничким капацитетима, а након чега је потребно развити сарадњу између запослених у самом тужилаштвоу, а затим сарадњу са полицијом и другим државним органима и организацијама.

Ради остваривања наведеног, предузећу мере у циљу:

- 1) просторно-кадровског унапређења,
- 2) материјално-финансијског унапређења,
- 3) развијања сарадње са полицијом и другим државним органима,
- 4) развијања сарадње унутар тужилаштва,
- 5) примене института Законика о кривичном поступку којим се скраћује време трајања поступка у циљу ефикасног окончања кривичног поступка.

#### **1) ПРОСТОРНО – КАДРОВСКА УНАПРЕЂЕЊА**

Више јавно тужилаштво у Зрењанину чине главни јавни тужилац, јавни тужиоци и особље вишег јавног тужилаштва. Тужилаштво би требало да има пет јавних тужилаца.

Главни јавни тужилац у складу са одребом члана 38. Закона о јавном тужилаштвоу одређује организацију и рад јавног тужилаштва, одлучује о правима о основу рада јавног тужиоца и о радним односима државних службеника и намештеника у јавном

тужилаштву, отклања неправилности у раду, стара се о самосталности, угледу и ефикасности рада јавног тужилаштва, стара се о непристрасној расподели предмета јавним тужиоцима и врши друге послове на које је овлашћен законом или другим прописом. Послови јавнотужилачке управе могли би се поделити на: 1) организационе, јер се путем управе одређују организација и начин рада јавног тужилаштва у оквиру којег се врши непристрасна подела предмета: 2) кадровске, које се односе на доношење одлука у вези са правима по основу рада носилаца јавнотужилачке дужности и правима из радних односа осталих запослених у јавном тужилаштву и 3) статусне, јер се путем управе обезбеђују самосталност и углед јавног тужиоца. Трудио бих се да дужност старешине тужилаштва обављам савесно и непристрасно и у вези са питањем расподеле предмета у јавном тужилаштву. Непристрасност расподеле предмета у јавном тужилаштву значило би да се новопримљени предмети разврставају по хитности, сложености и врсти, а затим распоређују према астрономском рачунању времена пријема, методом случајног одређивања носиоца јавнотужилачке функције коме се предмет додељује.

Све правилнике који су већ донети бих прегледао и ускладио са фактичким стањем а по потреби бих донео и нове правилнике, јер сам увидом у сајт ВЈТ у Зрењанину увидео да исти није више година ажуриран и да не постоје подаци који су неопходни за рад.

Седиште Вишег јавног тужилаштва у Зрењанину је у улици Кеј 2. октобра број 1, налази се у згради Вишег суда у Зрењанину, на којој је истакнут назив јавног тужилаштва, грб и застава Републике Србије, у складу са Законом о јавним тужилаштвом и актуелним Правилником о управи у јавним тужилаштвима.

Залагао бих се за побошљавање просторних капацитета, што свакако утиче на квалитет рада и ефикасност у поступању, а просторије за истрагу јавни тужиоци би могли да користе више пута недељно.

Циљ поступања у наредном периоду је најпре попуњавање свих упражњених места, а затим борба за повећање броја јавних тужилаца и радних места тужилачких помоћника, јер сматрам да је јачање кадровских капацитета, као и просторних капацитета, нужни корак у циљу побољшања свих аспеката рада у наредном периоду.

## **2) МАТЕРИЈАЛНО – ФИНАНСИЈСКО УНАПРЕЂЕЊЕ**

Имајући у виду финансијску ситуацију у државним органима, неопходно спровођење политике мера штедње, своје будуће активности засновао бих пре свега на смањењу постојећих расхода и обезбеђењу одговарајуће техничке опремљености уз помоћ других државних органа, те бих смањио расходе тужилаштва, укинуо бих досадашњу судску праксу доношења, рецимо Наредби за саобраћајно-техничко вештачење, где таква вештачења нису неопходна, као и медицинска вештачења, већ би се прибављали лекарски извештаји од стране Института за судску медицину о врсти и тежини телесних повреда, који се не наплаћују, односно исти су без накнаде, а превасходно бих користио ресурсе здравствених установа града Зрењанина и Новог Сада.



Такође, у циљу смањења расхода и побољшања техничке опремљености био би набављен одређени број савремених телефонских апарата на које бих инсталирао апликације за комуникацију попут апликација „Viber” и „WhatsApp“ и формирао групе, као и све апликације за праћење текућих вести, службени email би био инсталиран на службеним мобилним апаратима, све у циљу лакше, брже и једноставније комуникације између запослених, као и редовног праћења догађаја који могу бити од значаја за поступање јавног тужилаштва.

Посебно је неопходно, а у циљу повећања прихода, несметано функционисање уплатног рачуна тужилаштва, како би се створила могућност наплате такси за копирање списка, а како би се на тај начин макар делимично покрили трошкови који неосновано падају на терет тужилаштва, а све у циљу испуњења његових законских обавеза према странкама у поступку.

Такође је неопходно да један истражни кабинет буде опремљен и оспособљен опремом за видео и тонско снимање доказних радњи.

### **3) РАЗВИЈАЊЕ САРАДЊЕ СА ПОЛИЦИЈОМ И ДРУГИМ ДРЖАВНИМ ОРГАНИМА**

Брзо и успешно окончање кривичног поступка највише зависи од сарадње тужилаштва и полиције, па бих се у свом будућем раду посебно усмерио на јачање веза са полицијом, а у циљу ефикаснијег заједничког поступања и руководеће улоге тужилаштва у предкривичном и кривичном поступку.

Након што бих ступио на функцију главног јавног тужиоца, организовао бих састанак са руководиоцима Управе криминалистичке полиције, Полицијске управе за град Зрењанин, те представницима подручних полицијских станица, као и представницима полицијских испостава. Након тога, предузео бих бројне мере у циљу јачања сарадње, подизања квалитета сарадње и благовременог заједничког реаговања и предузимања одређених радњи. Након тога бих организовао и едукативне састанке између представника Основног јавног тужилаштва у Зрењанину, Основног јавног тужилаштво у Бечеју и Основног јавног тужилаштво у Кикинди и руководиоца полицијских станица и полицијских испостава, а у циљу разјашњења поступања полиције и тужилаштва у складу са Закоником о кривичном поступку. Овакви едукативни састанци би били организовани више пута годишње.

Ради свеобухватне и правовремене информисаности о целокупним дешавањима на територији месне надлежности Вишег јавног тужилаштва у Зрењанину, са начелницима полицијских станица договорено би било да се путем emailа достављају сваког јутра дневни извештаји о свим поступањима полицијских службеника за претходни дан, тако да би први заменик главног јавног тужиоца био задужен за редовно праћење свих извештаја. Први заменик главног јавног тужиоца би могао да упореди извештај који би писао дежурни јавни тужилац са извештајем који би доставила полицијска станица. Наиме, у мом досадашњем раду сусрео сам се са неусаглашеним извештајима о поступању, тако да би постојала обавеза да дежурни јавни тужилац по завршетку дежурства сачини извештај

у вези са својим поступањем. У случају неслагања тужилачког извештаја са полицијским извештајем неопходно би било да полицијски службеници који су реферисали предмет “парафира”, односно, усагласе свој извештај са тужилачким извештајем, а у циљу законитог поступања јавног тужилаштва којим бих руководио.

Такође би се ради ефикаснијег решавања свих проблема у поступању, једном до два пута месечно, одржавали састанци између руководиоца тужилаштва и подручних полицијских станица да би се свим запосленима у полицији на адекватан начин представило заједничко деловање тужилаштва и полиције, те би се из тих разлога и успоставила пракса присуствовања представника тужилаштва представљању годишњих извештаја подручних полицијских станица уз активно учешће представника тужилаштва.

Да би се сарадња и поступање додатно побољшали, било би договорено да се у оквиру полицијских станица обезбеди и просторија за тужилаштво са адекватном пратећом опремом, коју би могао да користи дежурни јавни тужилац, чиме би се у потпуности остварила руководећа улога јавног тужиоца у предкривичном поступку.

Такође бих издвојио сарадњу са центрима за социјални рад, о чему је већ било речи у делу који се односи на проактивне истраге, те бих такође издвојио и сарадњу са запосленима у Вишем суду у Зрењанину, ради упознавања, као и решавања проблема који се јављају у поступању, како од стране тужилаштва, тако и од стране суда, а такође би се редовно одржавали и састанци са руководећим кадром Вишег суда у Зрењанину, а у циљу решавања текућих техничких проблема, као што је пријем поште, израда годишњих извештаја, поштовања права јавних тужилаца да на свој истражни дан буду ослобођени од суђења.

Такође бих истакао да би сарадња са Правосудном академијом била на веома високом нивоу, а у вези са едукацијом и обуком запослених у тужилаштво.

#### **4) РАЗВИЈАЊЕ САРАДЊЕ УНУТАР ТУЖИЛАШТВА**

Сарадња међу запосленима, развијање колегијалности, тимског духа и здраве конкуренције је кључ успеха сваког колектива, те сам се до сада залагао и залагаћу се да колектив Вишег јавног тужилаштва у Зрењанину не буде само прост збир појединаца, већ тим који делује заједнички и ефикасно.

У циљу старања тимског духа, пружио бих безрезервну подршку запосленима, а између осталог и кроз заједничко деловање, те бих и лично учествовао у предузимању процесних радњи, формирао бих и тимове од неколико обрађивача, тако да бих сопственим примером мотивисао своје јавне тужиоце, а посебно у случају комплексних предмета, да истрају и да дају свој максимум.

Такође бих, ради додатне едукације запослених, организовао тимске посете Националном центру за криминалистичку форензику, као и Полицијској управи за град Зрењанин, Одељењу криминалистичко-оперативне аналитике, као и Институту за судску медицину, а ради упознавања са свим техничко-оперативним могућностима ових

институција, те начином њиховог функционисања, методама рада, а којима би присуствовали сви тужилачки помоћници, укључујући и приправнике.

### **5) ПРИМЕНЕ ИНСТИТУТА ЗАКОНИКА О КРИВИЧНОМ ПОСТУПКУ КОЈИМА СЕ СКРАЂУЈЕ ВРЕМЕ ТРАЈАЊА ПОСТУПКА У ЦИЉУ ЕФИКАСНОГ ОКОНЧАЊА КРИВИЧНОГ ПОСТУПКА**

Подстицање запослених на примену института Законика о кривичном поступку од суштинске је важности за унапређење рада јавног тужилаштва, односно скраћење дужине трајања поступка, смањење трошкова поступка, те ефикасно решавање предмета поготову у ситуацији када имамо повећани прилив предмета тужилаштву.

Стриктно бих се поштовао опште обавезна упутства Врховног јавног тужиоца путем давања појединачних обавезних упутства као средства за примену опште обавезних упутства. То превасходно мислим на налоге главним јавним тужиоцима основног јавног тужилаштва у Зрењанину, Кикинди и Бечеју ради предузимања мера да се отклоне неправилности и обезбеди ефикасан рад јавног тужилаштва, увек у ситуацији када постоје опште обавезно упутство Врховног јавног тужиоца где би морали покушати примену института Одложеног кривичног гоњења.

Суштина успешног вођења јавног тужилаштва јесте и организовање посла ради ефикасног вођења поступка у тужилачкој истрази.

У раду Вишег јавног тужилаштва бих инсистирао на проактивном деловању јавног тужиоца приликом доследне примене Опште обавезног упутства Врховног јавног тужиоца О.бр.6/23 од 06.06.2023. године, чиме би се штитила самосталност јавних тужилаца уз моју контролну функцију примењивости споразума о признању кривичног дела као контролне функције коју главни јавни тужилац има због законитог поступања јавног тужилаштва.

## **IV**

### **ОЧУВАЊЕ И ПОДИЗАЊЕ УГЛЕДА ЈАВНОГ ТУЖИЛАШТВА У ЈАВНОСТИ**

Несумњиво је да бескомпромисна борба против криминала и ефикасно, економично и брзо вођење кривичног поступка највише доприносе очувању и подизању угледа јавног тужилаштва у јавности, али добар начин рада тужилаштва може бити позитивно верификован од стране јавности само уколико се тај рад и презентује на одговарајући начин, те у складу са тим, именовано бих контакт тачку јавног тужиоца, те би поводом тога били организовани састанци са представницима значајнијих медијских кућа и кроз тај однос са представницима медија тужилаштво би се трудило да свој рад учини транспарентним и доступним, а у мери у којој то дозвољавају интереси вођења кривичног поступка. Био би донет комуникациони протокол, који би предвиђао механизме за остварење транспарентности и доступности рада тужилаштва, повећања поверења грађана

у рад тужилаштва, заштите свих учесника кривичног поступка, те благовременост у достављању информација, истинитост и прецизност достављених информација. Наложити бих да се сви предмети који су медијски интересантни посебно означавају, те да евиденције у овим предметима не могу бити дуже од 15 дана, како би се додатно појачала контрола поступања у оваквим предметима од стране самих јавних тужалаца.

Такође бих наложио јавним тужиоцима да благовремено информишу контакт тачку о свим дешавањима у медијским предметима, те би у овом сегменту деловања инсистирао на проактивном поступању, што би у многоме онемогућило било какве шпекулације, а као резултат оваквог поступања не би било негативних текстова и коментара који се односе на поступање и рад Вишег јавног тужилаштва у Зрењанину.

Поред наведеног обратио бих посебну пажњу на однос према странкама у поступку, те бих предузео низ мера којима би се омогућио лакши приступ грађана тужилаштву, те бих олакшао постојећу праксу поступања, наложио бих да се одштампају обрасци захтева за увид и копирање списка у предметима, да се оформи инфо-пулт са шалтером, да би се странке брже и ефикасније могле информисати о предметима, те да постоји задужени тужилачки помоћник за пријем кривичних пријава на записник, да би грађани брже и једноставније могли да остваре своје право, а задужено би било и једно лице за обраду захтева за приступ информацијама од јавног значаја, које би било уједно задужено и за праћење измена и допуна важећих прописа из поменуте области, на које захтеве би тужилаштво одговорило у законским роковима, поштујући одредбе Закона о приступу информацијама од јавног значаја и Закона о заштити података и личности.

## ЗАКЉУЧАК

У свом досадашњем раду као заменик јавног тужиоца и јавни тужилац трудио сам се да радом на сложеним медијски пропраћеним предметима уложим максималне напоре да их решим у најбољем интересу. Своја искуства у раду на предметима бих пренео на јавне тужиоце Вишег јавног тужилаштва у Зрењанину и био бих први међу једнакима при решавању предмета, задатака и текућих проблема у раду, јер сматрам да главни јавни тужилац није само „шеф“, већ и родитељ, а некад и пријатељ, то јест пре свега би требало да буде човек на којег би требало да се ослоне сви запослени, као и да својим радом и залагањем мотивише све остале да се иде напред у нове радне победе.

Надам се да ће Високи савет тужилаштва препознати вредност ових идеја и адекватно поменуто валоризовати приликом доношења одлуке о избору Главног јавног тужиоца у Више јавно тужилаштво у Зрењанину.

**ЈАВНИ ТУЖИЛАЦ**  
**ВИШЕГ ЈАВНОГ ТУЖИЛАШТВА У БЕОГРАДУ**  
Синиша Зорић

