

**ПРОГРАМ  
УНАПРЕЂЕЊА РАДА  
ВИШЕГ ЈАВНОГ ТУЖИЛАШТВА У ЧАЧКУ  
ЗА ПЕРИОД ОД 2024. ДО 2030. ГОДИНЕ**

**Кандидат за избор на функцију главног јавног тужиоца  
у Вишем јавном тужилаштву у Чачку**

**ЈАСМИНА ЛАЗОВИЋ**

Чачак, новембар 2023.године

## САДРЖАЈ

1. УВОД.....	1
2. ПРИНЦИПИ РАДА И ЦИЉЕВИ.....	2
3. ОБЛАСТИ РАДА И ПРИОРИТЕТИ.....	3
4. ЗАШТИТА УСТАВНИХ И ЗАКОНСКИХ ПРАВА И СЛОБОДА ГРАЂАНА ...	7
5. МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА.....	8
6. ОДНОС ТУЖИЛАШТВА ПРЕМА ЈАВНОСТИ.....	8
7. ПОСЛОВИ УПРАВЕ.....	9
ЗАКЉУЧАК.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## 1. УВОД

Јавно тужилаштво је јединствен и самостални државни орган који гони учиниоце кривичних и других кажњивих дела и врши друге надлежности којима се штити јавни интерес одређен законом, врши своје надлежности на основу Устава, потврђеног међународног уговора, закона, општеприхваћених правила међународног права и другог општег акта, донетог у складу са законом

**Више јавно тужилаштво у Чачку**, као део јединствене јавнотужилачке организације, месно је надлежно за територију Града Чачка, Општине Горњи Милановац, Ивањица и Лучани. Одлуком Високог савета тужилаштва о броју јавних тужилаца, предвиђено је да Више јавно тужилаштво у Чачку, поред главног јавног тужиоца, има 4 јавна тужиоца.

Више јавно тужилаштво у Чачку за свој рад користи 9 канцеларија у згради Вишег суда у Чачку, од којих две мале просторије, настале преграђивањем једне веће просторије и дела ходника.

На подручју месне надлежности Вишег јавног тужилаштва у Чачку поступају два Основна јавна тужилаштва и то Основно јавно тужилаштво у Чачку, које поступа пред Основним судом у Чачку, са Одељењем тужилаштва у Ивањици, које поступа пред Основним судом у Ивањици и Основно јавно тужилаштво у Горњем Милановцу, које поступа пред Основним судом у Горњем Милановцу, у којима је, поред главних јавних тужилаца, предвиђено да имају укупно 13 јавних тужилаца.

Имајући у виду наведено, као и Националну стратегију реформе правосуђа, кадровске, просторне и техничке капацитете, обим посла, структуру извршених дела и појавне облике кршења људских права у претходном периоду на подручју месне надлежности Вишег јавног тужилаштва у Чачку, да би се олакшао и унапредио рад тужилаштва, неопходно је сачинити програм у виду скупа активности и мера ради постизања боље ефикасности и свеукупне ажурности у раду тужилаштва, веће одговорности носилаца јавнотужилачке функције и запослених, уз обезбеђење самосталности у раду тужилаца и пуне покривености целокупног обима рада пред судом и другим државним органима у кривичном, парничном, прекршајном, управном, извршном, ванпарничном и другом поступку у границама стварне и месне надлежности, чему би се првенствено допринело постављањем јавних тужиоца на упражњена места. У Вишем јавном тужилаштву у Чачку трнутно је непопуњено једно место јавног тужиоца, а у току наредне године још два јавна тужиоца испуњавају услове за одлазак у старосну пензију и преостаје само један јавни тужилац да врши јавнотужилачку функцију. У току наредне године, с тим у вези потребно је сачинити свеукупну анализу на који ће се начин предстојећи проблеми у вези увођења промена, периода упознавања нових јавних тужилаца са предметима и прилагођавање новим условима рада, одразити на квалитет и ажурност у раду тужилаштва и на који начин превазићи наведене проблеме, па је неопходно планирати активности и у том плану одредити приоритете.



## 2. ПРИНЦИПИ РАДА И ЦИЉЕВИ

У остваривању основне улоге јавног тужилаштва старају се и предузимати активности како би носиоци јавнотужилачке функције у Вишем јавном тужилаштву у Чачку и у подручним Основним јавним тужилаштвима, као и запослени поштовали Устав, законе и међународне стандарде, те остварили:

- **Професионално поступање** у доношењу јавнотужилачких одлука и другим пословима у тужилаштву, а што се може остварити праћењем јавнотужилачке и судске праксе, правилном применом упутстава и ставова виших тужилаштава, додатним обукама носилаца јавнотужилачких функција и државних службеника. Даљом специјализацијом тужилаца за поступање у одређеним областима као што су кривична дела учињена из мржње, кривична дела са елементима насиља, посебно породичног насиља, коруптивна и кривична дела, финансијског криминала са посебним освртом на пореске утаје, кривична дела трговине људима и кријумчарење људи, кривична дела против животне средине, одузимање имовине проистекле из кривичног дела дела и слично.

- **Непристрасност** у поступању и одлучивању, вршење функције у јавном интересу, ради обезбеђивања примене Устава и закона, владавине права, уз поштовање људских права и достојанства и одсуство сваког вида дискриминације. У остваривању непристрасног поступања предузимају мере и радње које имају за циљ стручно усавршавање носилаца функције, спречавања сукоба интереса носилаца функције и доследно примењивати институт изузећа тужиоца од поступања, када за то постоје законом прописани разлози.

- **Самосталност у раду и одлучивању** и онемогућавање било каквог и било чијег утицаја на доношење одлука јавних тужилаца. Предузимају активности које имају за циљ да се онемогући утицај било којих структура (политичких партија, представника извршне или законодавне власти или власти на нивоу локалне самоуправе, медија, невладиних организација, других неформалних група и сл.) на доношење одлуке по предметима.

Како би се подигла свест о правилима етике, инсистирају да сви јавни тужиоци поступају у складу са Етичким кодексом јавних тужилаца Републике Србије, заједно са Смерницама за примену Етичких начела, који је усвојен на редовној седници Већа 23. априла 2021. године.

Активности које су планиране овим Програмом имају за **циљ** :

- откривање и гоњење учинилаца кривичних дела, привредних преступа, прекршаја ;

- повећање ефикасности у кривичном гоњењу кроз благовремено, одговорно и стручно одлучивање по кривичним пријавама, примене споразума о признању кривичног дела и начела опортунитета;

- остваривање још боље сарадње и добрих односа са органима предистражног поступка, полицијом, пореском полицијом, инспекцијама, другим државним органима и остваривању заједничких задатака и циљева;

- поступање не само у кривичном поступку, него посветити пажњу на овлашћења у парничном, управном, извршном, ванпарничном и другом поступку у границама стварне и месне надлежности, посебно у парничном поступку за примену мера заштите од насиља у породици по Породичном закону и прекршајном поступку и поступку по привредним преступима, како од стране

Вишег јавног тужилаштва у Чачку, тако и од стране подручних Основних тужилаштава.

- бољу унутрашњу организацију која се тиче административних, финансијских и других послова, којима се обезбеђује правилан, тачан, благовремен и законит рад, у складу са Правилником о управи у јавним тужилаштвима;

- заштита уставности и законитости, поштовање основних људских слобода и права, посебно права на правично суђење у разумном року;

- заштита жртава кривичног дела, посебно када су у питању жене, деца, малолетна, стара и немоћна лица као жртве породичног насиља, или занемаривања, кроз активан рад групе за координацију и сарадњу на примени мера по Закону о спречавању насиља у породици и Породичном закону и других мера из надлежности центра за социјални рад, школа, здравствених и других установа социјалне заштите.

- јачања угледа јавног тужилаштва и поверења грађана у рад јавног тужилаштва чему нарочито доприноси редовно, транспарентно и квалитетно обавештавање јавности о раду јавног тужилаштва кроз сарадњу са медијима, објављивање информација на интернет страници тужилаштва, као и у комуникацији са грађанима који захтевају одређене информације.

- остваривање циљева Стратегије развоја правосуђа за период 2020–2025. године и других усвојених Стратегија, које се тичу превенције и борбе против различитих облика криминала.

### 3. ОБЛАСТИ РАДА И ПРИОРИТЕТИ

У будућем раду Вишег јавног тужилаштва у Чачку у свим областима потребно је остварити:

- да се доследно спроводе одредбе ЗКП које прописују да јавни тужилац **руководи предистражним поступком.**

Ово се може постићи повећаним ангажовањем тужилаца и правилним руковођењем предистражним поступком. Истовремено, то подразумева добру сарадњу са другим органима, нарочито Министарством унутрашњих послова, али и коришћење овлашћења из ЗКП како би се утицало на ефикаснији рад других органа;

- **побољшање ефикасности истрага**

За ово је потребно даље усавршавање тужилаца у делу поступања у истрази, сагледавањем пропуста и грешака које су чињене и отклањањем истих у даљем раду, праћењем и употребом нових техничких средстава и метода у поступку предузимања доказних радњи, коришћењем савремених техничких средстава за позивање и достављање обавештења, доношењем наредби за расписивање потрага и применом других мера за обезбеђење присуства осумњиченог лица.

- **рационализација и прецизно планирање трошкова у истрази и обезбеђење средстава за плаћање истих**

Досадашње искуство може бити основ за прецизније планирање потребних новчаних средстава за трошкове у истрази, кроз сагледавање потреба за одређеним доказним радњама чији трошкови се плаћају, висине трошкова као и правилну примену правилника којима се регулише начин обрачуна трошкова вештачења, трошкова сведока и др. трошкова и покретањем поступака за наплату трошкова



истраге по правноснажним судским одлукама, од лица која су дужна да их плате, могуће је рационално управљање трошковима у истрази.

**- повећање броја постигнутих споразума о признању кривичног дела**

Наведено се може постићи активнијим предлагањем споразума од стране тужилаштва, обуком тужилаца у погледу стицања вештине преговарања за постизање споразума, праћењем казнене политике суда и јавнотужилачке праксе.

**- правилну примену начела опортунитета**

Којом се омогућава брзо и ефикасно решавање предмета, где ћу се нарочито залагати да се осим уплата новчаних износа у хуманитарне сврхе и на име накнаде штете, процени узрок криминалног понашања, како би се правилно наложиле и друге прописане обавезе као што је друштвенкористан и хуманитарни рад, одвицавање од алкохола и опојних дрога, подвргавање психосоцијалном третману ради отклањања узрока насилничког понашања, предузимање других радњи када је дошло до нарушавања животне средине и сл.

**- Решавање предмета у разумном року**

Праћењем ажурности у раду јавних тужилаца, учесталости заказивања доказних радњи и трајања поступка у одређеним предметима, заједничким проналажењем решења проблема који доводе до одуговлачења поступка, утицају да рад тужилаштва буде ажуран.

Имајући у виду појавне облике и карактеристике криминалитета на подручју рада Вишег јавног тужилаштва у Чачку, одредила сам приоритете и начин остваривања циљева:

**Кривична дела против живота и тела и друга кривична дела са елементом насиља**

Повећан број извршења најтежих кривичних дела, као и чињеница да се истима напада живот и тело као основне људске вредности, да изазивају узнемирење и страх грађана, захтевају посебну пажњу у раду јавног тужилаштва.

Код ових кривичних дела, неопходно је да носиоци јавнотужилачке функције активно и непрекидно руководе предистражним и кривичним поступком, од самог почетка, где је од пресудног значаја квалитет предузетих доказних радњи на лицу места непосредно након учињеног кривичног дела, у ком правцу организовати сталну едукацију јавних тужилаца у вези примене форензичких метода и средстава за квалитетно обављање увиђаја.

Посебну пажњу посветићу раду подручних основних тужилаштва код кривичних дела код којих се насиље врши према члановима породице, нарочито када су у питању деца или стара и немоћна лица, са пружањем адекватне заштите и подршке жртвама насиља у сарадњи са надлежним центрима за социјални рад и другим установама социјалне заштите, затим, када је у питању насиље над мањинама, над другим интересним групама, које је мотивисано мржњом и насиље над припадницима одређених професија као што су новинари, адвокати, медицинско особље и др.

Одређивање јавног тужиоца који је задужен за рад и праћење ових предмета је дало почетне резултате, а наставиће се даља обука и специјализација тужилаца за поступање по истим.



Вршећи функцију главног јавног тужиоца и руководиоца групе за координацију и сарадњу на сузбијању насиља у породици, стекла сам значајно искуство и посебно ћу се залагати да тужилаштво у Чачку настави да постиже изванредне резултате у овој области. Кроз доследну примену овлашћења која проистичу из Породичног закона, тужиоци Основног јавног тужилаштва у Чачку су у претходном периоду постигли значајне и запажене резултате обезбеђујући на најбољи начин заштиту и пружајући подршку жртвама насиља у породици, при чему су постигли изванредну сарадњу са надлежним полицијским службеницима Полицијске управе у Чачку, центрима за социјални рад у Чачку, Ивањици и Лучанима, Одељењем психијатрије Опште болнице у Чачку, школском управом и другим структурама. Основни суд у Чачку и Основни суд у Ивањици потупајући по тужбама Основног јавног тужилаштва у Чачку и Одељења тужилаштва у Ивањици, доносили су пресуде којима су одређене мере заштите од насиља у породици и пресуде којима су исте након годину дана продужаване када су за то постојали услови. Због кршења изречених мера, против извршилаца насиља вођен је кривични поступак за кривично дело насиље у породици из чл. 194.ст.5. Кривичног законика, што је довело до тога да се жртве насиља осећају сигурније и без страха се обраћају надлежним органима, јер су сигурне да ће бити заштићене. Један од најважнијих циљева у мом раду у наредном периоду биће и да се оваква пракса у Вишем јавном тужилаштву у Чачку и подручним основним тужилаштвима настави.

На локалном нивоу основна тужилаштва су закључила протоколе са више државних органа и установа, органима старатељства и мањим бројем невладиних организација, са којима ће и у наредном периоду јавни тужиоци са подручја Вишег јавног тужилаштва у Чачку активно сарађивати.

Посебну пажњу у раду ћу обратити на поступке против извршилаца кривичних дела против полне слободе, која се врше на штету малолетних лица и деце, јер је у таквим предметима најважније пружити помоћ и адекватну заштиту жртвама.

### **Кривична дела са елементима корупције**

Борба против корупције представљаће важан приоритет у раду тужилаштва. Поред корпуса кривичних дела са елементима корупције за која су за поступање надложна Посебна одељења за сузбијање корупције, постоји одређени број ових кривичних дела и из надложности основног и вишег јавног тужилаштва. Посебну пажњу потребно је усмерити на сузбијање пореских кривичних дела, трговине наркотицима и других кривичних дела која се врше са основним мотивом стицања имовинске користи, код којих је праће новца најчешће пратеће кривично дело. Ради ефикаснијег откривања и процесуирања наведеног кривичног дела Тужиоци ће да у случају сумње да је извршено кривично дело којим се остварује већа имовинска корист, обавештавати Посебно одељење за сузбијање корупције, како би се испитали токови новца и спровеле друге доказне радње у правцу прибављања доказа за процесуирање овог кривичног дела, спровођење финансијске истраге и одузимање имовине проистекле из кривичног дела. Одузимање имовине проистекле из кривичног дела је изузетно значајан начин борбе против корупције, кривичних дела финансијског криминала и других тешких кривичних дела. Применом овог закона поред одузимања нелегално стечене имовине, постиже се и да се кроз одузимање економске моћи од лица која су склона вршењу кривичних дела, умањи њихова могућност да поново организују и финансирају вршење сличних кривичних дела. Због наведеног ћу инсистирати да полиција у поступку



прикупљања обавештења околностима извршења дела истовремено прикупља податке у погледу имовине осумњиченог и те податке достави са кривичном пријавом, како би се утврдило да осумњичена лица поседију нелегално стечену иовину.

### **Тзв. класични криминал**

У наредном периоду посебна пажња биће усмерена на сузбијање кривичних дела у вези са опојним дрогама. Ово је веома значајно посебно имајући у виду да је запажен пораст броја ових кривичних дела у претходном периоду, посебно повећан број лица која користе опојне дроге из групе малолетника и малђих пунолетних лица, док према досадашњим искуствима трговина опојним дрогама, нелегални промет оружја, трговина људима, посредовање у вршењу проституције, изнуде, недозвољена трговина акцизним и другим робама, све чешће постају главни извор прихода лицима из криминогене средине.

Ради откривања главних снабдевача и препродаваца ових роба, неопходно је предлагати споразуме о признању кривичних дела, који би подстакли извршиоце да пруже информације и доказе у правцу откривања и процесуирања лица од којих су опојне дроге и акцизне и друге робе које су предмет недозвољене реговине, набавили.

### **Трговина људима**

Поступање за ова кривична дела захтева посебну пажњу, имајући у виду да кривично дело трговина људима представља тешко кривично дело, како због обима и начина кршења основних људских права, тако и због и тешких последица по жртве и висине противправне имовинске коју извршиоци остварују.

У претходном периоду обављена је обука за поступање по пријавама за ово кривично дело, а у Вишим тужилаштвима одређене су контакт тачке, односно тужиоци који се посебно специјализују и координирају рад и поступају код трговине људима.

За откривање и доказивање овог кривичног дела поред редовних начина прикупљања података, неопходно је појачати сарадњу са инспекцијским службама ради провера радних односа у угоститељским и сличним делатностима, провера промене боравишта могућих жртава и слично.

Од значаја је и чињеница да је Републичко (сада Врховно) јавно тужилаштво закључило меморандуме о сарадњи са Невладиним организацијама „АТИНА“ и „АСТРА“. Сарадњу са овим организацијама треба чешће остваривати, јер се показала као врло корисна у домену идентификације могућих жртава трговине људима, охрабривања жртава да поднесу пријаву, подршке жртвама у току кривичног поступка пружања у одређеном делу и заштите. Ову сарадњу треба користити, јер рад и поступање ових невладиних организација не захтева плаћање трошкова поступка. Наравно у истраживању и доказивању овог кривичног дела, значајна је и сарадња са Центром за заштиту жртава трговине људима.

Миграције становништва које је избегло из зараћених подручја, појава великог броја миграната који се крећу кроз нашу државу ради одласка и тражења азила у земљама Европске уније, створила је предуслове за извршење кривичног дела недозвољен прелаз државне границе и кријумчарење људи из чл. 350. КЗ, због чега је неопходно предузети мере и радње усмерене на то да се ефикасно и законито поступа поводом извршења овог кривичног дела.

Истовремено у раду треба пратити „Смернице за унапређење судске праксе у поступцима за накнаду штете жртвама тешких кривичних дела у кривичном и



парничном поступку“, које указују на обавезу надлежних органа да се питање накнаде штете реши у кривичном поступку, док би грађански поступак био изузетак, у ком циљу дају и одговоре за одређивање висине штете, видове нематеријалне штете, као и утврђивање висине новчане накнаде, како за нематеријалну, тако и за материјалну штету. Неопходно је пре свега заштитити интересе оштећених, што се постиже информисањем о њиховим правима, пружању помоћи у постављању имовинскоправног захтева и обезбеђивању доказа за одлучивање о захтеву.

### **Малолетничка деликвенција**

Број извршених кривичних дела од стране малолетних лица захтева посебну пажњу. Запажа се повећање броја кривичних дела чији су извршиоци млада малолетна лица од 14-16 година, веома често лица која су тек постала кривично одговорна и да лица у том узрасту све чешће врше тежа кривична дела са елементима насиља.

Због тога ће приоритет у раду у наредном периоду бити праћење ефеката изречених васпитних мера, разматрање узрока и повода вршења кривичних дела и предузимање превентивног деловања у сарадњи са школама, органима старатељства, како би се кроз предузимање одређених активности информативног карактера, оснаживањем капацитета породице у сарадњи са центрима за социјални рад и другим организацијама у области социјалне заштите, дечијих диспанзера и других установа које се баве радом са малолетним лицима и пружањем подршке социјално угроженим категоријама становништва, удружењима Рома, органима локалне самоуправе које организују помоћ у школовању ромске деце, како би се смањило време које проводе на улици просећи, вршећи кривична дела против имовине и прекршаје по Закону о јавном реду и миру, предузимањем и других активности за којима се укаже потреба, утицало на правилно усмеравање младих лица и спречила њихова злоупотреба.

## **4. ЗАШТИТА УСТАВНИХ И ЗАКОНСКИХ ПРАВА И СЛОБОДА ГРАЂАНА**

Обезбеђује се гоњењем извршилаца кривичних дела која су учињена због мржње и нетрпељивости према припадницима других нација, верских заједница, припадника друге вере и расе, као и услед мржње и нетрпељивости према припадницима одређених мањинских група и вршењем дискриминације. Сви ови елементи садржани су у опису радње кривичног дела изазивање националне, расне и верске мржње и нетрпељивости из чл. 317. Кривичног законика. Откривање и гоњење за ово кривично дело представљаће приоритет у раду.

Једно од основних људских права је и право на здраву животну средину, у ком делу ће бити пружена стручна помоћ основним јавним тужилаштвима у откривању и гоњењу кривичних дела против животне средине и организоване одговарајуће обуке у вези начина откривања ових кривичних дела, надлежних служби и институција за отклањање опасности и последица, као и већег обима прописа садржаних у разним законима и подзаконским актима, који су од значаја за правилну правну квалификацију дела и поступање.

Забрана злостављања и тортуре проистиче из Устава, закона као и међународних конвенција и у будућем раду ће се посебна пажња посветити

откривању и гоњењу ових кривичних дела, посебно уколико су извршена од стране службених лица.

У остваривању овог циља, посебна пажња биће посвећена праћењу правних ставова који су изражени у пресудама Европског суда за људска права, као и усавршавању у погледу одредби Европске конвенције за заштиту људских права и основних слобода, и додатних Протокола, у делу где се прописује забрана мучења, слободе мисли, савести и вероисповести, слободе изражавања, окупљања и удруживања и забрана дискриминације.

## **5. МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА**

Међународна правна помоћ и сарадња регулисана је Законом о међународној правној помоћи у кривичним стварима, Европском конвенцијом о узајамној правној помоћи, Додатним протоколима, билатералним уговорима са одређеним државама и сл. Променом Законика о кривичном поступку, увођењем јавнотужилачке истраге, повећан је и обим рада тужилаштва на пружању међународне правне помоћи и сарадњи јер је тужилаштво као орган који руководи истрагом уједно и коме се у овој фази поступка достављају замолнице органа страних држава, као и да тужилаштво често има потребу да се замолницом обрати органима страних држава. С тога се појавила потреба за одговарајућом обуком тужилаца ради једнообразног поступања у овој области, а и потреба за специјализацијом, па су у основним и Вишем јавном тужилаштву одређена лица задужена за поступање по овим предметима и праћење прописа и судске и јавнотужилачке праксе у наведеној области, а издат је и одговарајући приручник за поступање јавних тужилаца.

У циљу квалитетног обављања ових послова, побољшања сарадње са страним државама у пружању међународне правне помоћи, при чему треба водити рачуна о очувању угледа, стручности и професионалности јавнотужилачке организације, у будућем раду пажња ће се посветити додатној обуци, у погледу познавања, конвенција, садржине и технике сачињавања замолница, поступања по замолницама добијених од органа страних држава, поступања у међународној сарадњи са органима држава са којима је Републичко јавно тужилаштво потписало Меморандуме о непосредној сарадњи.

## **6. ОДНОС ТУЖИЛАШТВА ПРЕМА ЈАВНОСТИ**

Посебну пажњу у наредном периоду посветити односима с јавношћу. Обезбедити редовну, брзу и лаку комуникацију са свим медијима са подручја које покрива тужилаштво и шире и старати се да у обавештавању јавности не дође до дискриминације појединих медија, да благовремено и тачно јавност буде обавештена у складу са Законом о слободном приступу информацијама од јавног значаја и уз поштовање претпоставке невиности, заштиту интереса поступка и података о личности.

Однос тужилаштва према јавности регулисан је чланом 11. Закона о јавном тужилаштву, чланом 66. Правилника о управи у јавним тужилаштвима, Законом о слободном приступу информацијама од јавног значаја. На обавештавање јавности односе се и други прописи, као што је Закон о заштити података о личности, одредбе Закона о малолетним учиниоцима кривичних дела и кривичноправној заштити малолетних лица лада је у питању давање обавештења у вези малолетника и други. Обавештавање јавности захтева и посебне вештине комуникације,



способност да се на афирмативан начин представи орган који даје информацију, а да истовремено јавност буде квалитетно обавештена. Утицај који квалитет обавештавања има на однос јавности према државном органу који даје информацију, на поверење грађана, углед државног органа и неопходност квалитетног транспарентног извештавања грађана који имају право да буду обавештени о раду тужилаштва, све заједно условило је неопходност специјализовања, одређивања лица за комуникацију са јавношћу у свим јавним тужилаштвима, која су у претходном периоду похађала одговарајућу обуку, и доношењу Комуникационе стратегије, којом је омогућено сваком тужилаштву да о свом раду обавести јавност на тај начин што информације може презентовати средствима јавног информисања, па тиме и грађанима. Поред директне комуникације са представницима медија, тужилаштва су у могућности да о информацијама које сматрају битним, јавност обавесте и објављивањем на интернет страници тужилаштва.

С обзиром на то да сам похађала више обука за односе са јавношћу и да сам 9 година успешно обавештавала јавност у својству портпарола Вишег јавног тужилаштва у Чачку, у наредном периоду, своје знање и искуство искористићу како бих допринела да Више јавно тужилаштво у Чачку и подручна основна јавна тужилаштва на афирмативан начин буду представљена јавности. Квалитетним односом према јавности, директно се доприноси угледу јавног тужилаштва и поверењу грађана у рад тужилаштва.

С друге стране предузећу мере кроз обуку запослених, обуку тужилаца и контролу поступања, у циљу спречавања саопштавања информација поверљиве природе, односно објављивања делова информација који могу штетити интересима поступка посебно предистражног поступка и истраге.

## 7. ПОСЛОВИ УПРАВЕ

Како радом управе у јавном тужилаштву руководи главни јавни тужилац, који је одговоран за правилан и благовремен рад јавног тужилаштва, одлучује о правима по основу рада јавних тужилаца и о радним односима државних службеника и намештеника у јавном тужилаштву, отклања неправилности у раду, стара се о самосталности, угледу и ефикасности рада јавног тужилаштва, стара се о непристрасној расподели предмета јавним тужиоцима и врши друге послове на које је овлашћени законом или другим прописом, приоритет у раду у наредном периоду свакако ће ми бити стварање техничких, кадровских и просторних услова за одговоран и правилан рад тужилаштва.

Од великог значаја за рад тужилаштва је увођење савремених комуникационих технологија и одговарајуће техничко опремање. Више јавно тужилаштво у Чачку има сву потребну техничку опрему, коју је потребно редовно одржавати и обнављати. Потребно предузети мере и радње на унапређењу начина коришћења расположивих техничких средстава, како би се обезбедила дневна ажурност кроз рад писарнице, што се постиже аналитичком проценом сваког радног места и правилним годишњим распоредом и планом рада запослених. У будућем периоду предстоје активности на имплементацији софтверског програма САПО за електронско завођење и праћење предмета, али и на имплементацији Електронског регистра, што ће допринети бржем и квалитетнијем раду писарнице и целог тужилаштва. У употреби су програми „Искра“, „ИСДВТИСПРТ“, „CROSO“, везано за кадровско и финансијско управљање, и други практични и корисни



програми попут програм јавнотужилачке праксе, па је неопходно организовање одговарајуће едукације за правилно и ефикасно коришћење наведених програма.

Посебно је потребно побољшати систем доставе, коришћењем у већој мери него раније, доставу преко курира на адресама које се налазе у близини просторија тужилаштва, чиме би се смањили и трошкови доставе. Пратити да ли се све радње предузимају благовремено у поступку, у извршењу, експедицији и архивирању, уколико се утврди неправилност, одржати састанак, размотрити проблем и заузети став у вези његовог решавања.

Посебну пажњу посветити унапређењу квалитета оптужних акта и с тим у вези на колегијумима разматрати проблеме у предметима, упознавати се са правном праксом кроз употребу програма јавнотужилачке праксе и других програма у којима су садржани прописи, судска, тужилачка пракса, службени гласник и друге корисне информације, којим програмима такође располаже.

Посветити пажњу едукацији јавнотужилачких помоћника у циљу што бољег оспособљавања за будуће обављање јавнотужилачке функције. Учествовањем у програмима „Прва плата“ и „Стручно усавршавање“ ангажовати приправнике волонтере и исте едуковати за поступање у вези мање сложених радњи, чиме ће тужилаштво дати допринос у образовању нових тужилачких кадрова.

Потребно је брзо и ефикасно анализирати и одлучно, без одлагања решавати све потенцијално кризне ситуације.

У циљу обезбеђења функционалне и здраве радне средине и добрих међуљудских односа, потребно је редовно, а најмање једном недељно обавити разговор са свим запосленима ради благовременог запажања и конструктивног решавања текућих проблема и на основу извршених анализа, благовремено достављати тражене извештаје, који ће пружити праву слику о кадровским, техничким и просторним и финансијским потребама.

Мој главни мотив и разлог да конкуришем за место главног јавног тужиоца у Вишем јавном тужилаштву у Чачку је жеља да знањем и стеченим искуством допринесем раду Вишег јавног тужилаштва у Чачку. Први радни однос засновала сам као приправник у Општинском јавном тужилаштву у Чачку још 1995. године и осим 5 година рада након приправничког стажа, које сам провела радећи у МУП-у РС као самостални инспектор и једне године рада у Вишем јавном тужилаштву у Краљеву, Посебном одељењу за сузбијање корупције као заменик јавног тужиоца, све верме, дуже од 20 година радила сам у Основном и Вишем јавном тужилаштву у Чачку, а од 01.01.2022. године поверено ми је руковођење Основним јавним тужилашвом у Чачку. У релативно кратком временском периоду, правилном анализом стања и кретања предмета, увођењем кадровских промена, изменама плана и програма рада, променом начина комуникације са полицијским службеницима Полицијске управе у Чачку, пореске полиције и других органа и са тужиоцима и запосленима, кроз отворенији приступ, попуњавањем систематизованих радних места, распоредом запослених државних службеника и намештеника сходно њиховој способности, старосном добу и склоностима, знатно сам унапредила рад тужилаштва, постигли смо скоро дневну ажурност тужилачке писарнице, резултати рада су неупоредиво бољи него у претходном периоду, при чему је посебно вишеструко смањен број ослобађајућих пресуда, постигнута добра радна атмосфера и однос поверења и поштовања између главног јавног тужиоца, јавних тужилаца и запослених. Уведеним кадровским променама, отварањем и спровођењем конкурса за попуњавање радних места, запослени који су претежно били у радном односу на одређено време стекли су сигурност пре свега за своју егзистенцију, радно место и самопоуздање јер су радно задужени у складу са



својим способностима на одговарајућим радним местима, а отклоњени проблеми који су раније доводили до застоја предмета у писарници и дактилобиру, довели су до престанка напетости и позитвне радне атмосфере. У великој мери све ово афирмативно је утицало и на углед Основног јавног тужилаштва у Чачку.

Угледу тужилаштва у великој мери допринео је и однос према јавности, како у комуникацији са средствима јавног информисања, још више са грађанима који су долазили и интересовали се за одређене предмете и однос према жртвама кривичних дела претежно насиље у породици кроз рад групе за координацију и сарадњу на спречавању насиља у породици којом руководим. Рад Основног јавног тужилаштва у овој области посебно је позитивно оцењен и похваљен од стране Заштитника грађана.

Како сам девет година обављала послове портпарола Вишег јавног тужилаштва у Чачку, за које време сам похађала и више различитих обука, моје ангажовање у односима са јавношћу у том периоду, такође је афирмативно утицало на поштовање са којим ми се грађани и медији обраћају, посебно када дођу у просторије тужилаштва, без обзира на задовољство или незадовољство одлуком у конкретном предмету.

У току деветогодишњег рада у Вишем јавном тужилашству поступала сам у предметима по свим кривичним делима из надлежности тог тужилаштва, укључујући и предмете према малолетним учиниоцима кривичних дела, предмете у вези изјашњења поводом жалби изјављених против првостепених одлука. Непроцењиво за мене је искуство у раду стечено у Вишем јавном тужилашству у Краљеву, Посебном одељењу за сузбијање корупције, које је на посебан начин, уз познавање рада полиције где сам радила 5 година, допринело мојој успешнијој и бољој сарадњи и комуникацији са органима предистражног поступка.

Све ово, уз чињеницу да сам проводећи више од 20 година у тужилашству у Чачку, од којих 9 ипо у Вишем јавном тужилашству, добро упознала све тужиоце и запослене са којима имам изванредну комуникацију и међусобно негујемо однос поштовања и поверења.

Из наведених разлога сматрам да стеченим искуством и знањем, уз развијене организационе способности које су дошле до изражаја у претходном периоду и адекватан начин комуникације са носиоцима јавнотужилачке функције, запосленима и свим лицима са којима долази до комуникације у току рада, могу допринети одлучној борби у сузбијању криминала, законитости у раду, самосталности, ефикасности и угледу Вишег јавног тужилаштва у Чачку, чему сам спремна и да се одлучно посветим у наредном периоду.

У Чачку, дана 24.11.2023. године

Јасмина Лазовић

