РЕПУБЛИКА СРБИЈА
ВИСОКИ САВЕТ ТУЖИЛАШТВА
ул. Ресавска бр. 42
11000 Београд

А бр. 1023/25
17.10.2025. године
Б е о г р а д

План рада Административне канцеларије Високог савета тужилаштва за 2026. годину

Октобар 2025. године

САДРЖАЈ

УВОД.....3

Посебан циљ 1: Унапређење транспарентности и модернизација рада кроз бољу организацију и оснаживање капацитета Високог савета тужилаштва и Административне канцеларије 3
Посебан циљ 2: Унапређење капацитета јавних тужилаштава 6
Посебан циљ 3: Увођење савремених ИКТ решења како би се побољшала ефикасност Савета 9
Посебан циљ 4: Унапређење тужилачке инфраструктуре кроз сарадњу са Министарством правде и обезбеђење адекватног простора за рад Савета 11

Увод

Годишњи план рада Административне канцеларије Високог савета тужилаштва (у даљем тексту: Канцеларија) за 2026. годину представља основни инструмент планирања и реализације активности Канцеларије у подршци остваривању надлежности Високог савета тужилаштва (у даљем тексту: Савета). План је садржински и функционално усклађен са Годишњим планом рада Савета за 2026. годину и има за циљ да обезбеди потребну административну, стручну и логистичку подршку у спровођењу задатака утврђених тим документом.

Канцеларија, као административно-техничко тело Савета, има кључну улогу у обезбеђивању континуитета рада, унапређењу ефикасности у поступању по предметима из надлежности Савета, припреми аналитичких и извештајних материјала, као и у јачању интерних капацитета за управљање људским ресурсима, статистичко праћење и дигитализацију процеса.

Овим планом дефинишу се приоритетне активности за 2026. годину, очекивани резултати, временски оквири и ресурси неопходни за њихову реализацију. Посебна пажња усмерена је на подршку активностима у области реформе правосуђа, европских интеграција, као и препорукама из Извештаја Европске комисије о владавини права у Србији.

Годишњи план рада Канцеларије представља инструмент унутрашње организације, али и механизам транспарентности и одговорности у раду институције, доприносећи ефикасном функционисању Савета и укупном унапређењу самосталности и одговорности јавног тужилаштва.

Посебан циљ 1: Унапређење транспарентности и модернизација рада кроз бољу организацију и оснаживање капацитета Високог савета тужилаштва и Административне канцеларије

Посебан циљ 1 усмерен је на јачање унутрашњих капацитета Савета и његове Административне канцеларије кроз бољу организацију послова, унапређење интерних процедура, професионализацију запослених у Канцеларији и увођење савремених комуникационих алата.

Ова унапређења директно доприносе ефикаснијем, транспарентнијем и одговорнијем функционисању Канцеларије, што је кључно за подршку раду Савета, а посредно и за јачање поверења јавности у институцију Савета.

Посебни циљ 1: Унапређење транспарентности и модернизација рада кроз бољу организацију и оснаживање капацитета Високог савета тужилаштва и Административне канцеларије			
Индикатори учинка	Извор верификације	Почетна вредност у 2024.	Циљана вредност у 2030.
Усвојен предлог оптимизације и стандардизације пословних процеса	Извештај о раду Савета	НЕ	ДА
Увећан број запослених у Канцеларији у складу са пројекцијама и планом за потребним људским ресурсима	Извештај о раду Савета	29	60
Реализоване активности предвиђене Акционим планом Стратегије јавног комуницирања Савета	Извештај о раду Савета	0%	100%
Мера 1.1: Унапређење пословних процеса рада Савета			
Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања
1.1.1. Учешће запослених у Канцеларији у интервјуима и припрема неопходних података за мапирање постојећих пословних процеса	2-3. квартал 2026.	Постојећи пословни процеси мапирани	Буџет РС и Светска банка
1.1.2. Учешће запослених у разматрању предлога у вези са оптимизацијом и стандардизацијом пословних процеса	4. квартал 2026.	Предлог оптимизације и стандардизације пословних процеса израђен	Буџет РС и Светска банка
1.1.3. Оснивање радне групе за праћење спровођења Програма рада и припреме нацрт извештаја о реализацији Програма рада до 15. децембра текуће године	1. квартал 2026.	Основана радна група	Буџет РС
1.1.4. Прикупљање података и израда нацрта извештаја о реализацији Годишњег плана рада Савета и Канцеларије	1. квартал 2026 - 4. квартал 2026.	Израђен нацрт извештаја о реализацији Годишњег плана рада Савета и Годишњег плана рада Канцеларије	Буџет РС и пројектна подршка
1.1.5. Израда нацрта Годишњег плана рада Савета и Канцеларије за 2027. годину	4. квартал 2026.	Израђен нацрт Годишњег плана рада Савета и Канцеларије за 2027. годину	Буџет РС и пројектна подршка
Мера 1.2: Унапређење процене обима посла, планирање потребних ресурса и ангажовање кадрова у Административној канцеларији			

Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања
1.2.1. Припрема података неопходних за израду процене обима послова везаних за редовне активности Савета	1. квартал 2026.	Припремљени подаци неопходни за израду процене обима послова везаних за редовне активности Савета	Буџет РС и Светска банка
1.2.2. Прикупљање и припрема података неопходних за израду пројекције и плана за потребним људским ресурсима	2. квартал 2026.	Прикупљени подаци неопходни за израду пројекције и плана за потребним људским ресурсима	Буџет РС и Светска банка
1.2.3. Предузимање радњи у вези са Правилником о попуњавању извршилачких радних места и положаја у Административној канцеларији Високог савета тужилаштва ради запошљавања кадрова у складу са пројекцијама и планом за потребним људских ресурсима	3. квартал 2026.	Предузете раде у вези са Правилником о попуњавању извршилачких радних места и положаја у Административној канцеларији Високог савета тужилаштва ради запошљавања кадрова у складу са пројекцијама и планом за потребним људских ресурсима	Буџет РС
Мера 1.3: Унапређење организационе структуре Административне канцеларије у складу са новим надлежностима			
Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања
1.3.1. Учешће запослених у Канцеларији у процесу израде предлога нове организационе структуре	3. квартал 2026.	Израђен предлог нове организационе структуре	Буџет РС и Светска банка
1.3.2. Учешће у изради Акта о систематизацији у складу са предлогом нове организационе структуре	4. квартал 2026.	Израђен Акт о систематизацији	Буџет РС
1.3.3. Објављивање Акта о систематизацији на интернет страници Савета	4. квартал 2026.	Објављен Акт о систематизацији	Буџет РС
Мера 1.4: Јачање капацитета кроз континуирани професионални развој чланова Савета и запослених у Административној канцеларији			
Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања
1.4.1. Учешће у интервјуима са експертом задуженим за израду анализе потреба за обуком запослених у Канцеларији Савета	1. квартал 2026.	Одржани интервјуи запослених у Канцеларији са експертом задуженим за израду анализе потреба за обуком запослених у Канцеларији Савета	Буџет РС и Светска банка
1.4.2. Учешће запослених у Канцеларији у обукама	4. квартал 2026.	Одржане обуке за запослене у Канцеларији	Буџет РС и пројектна подршка

1.4.3. Организовање обуке за запослене у служби за односе са јавношћу	4. квартал 2026.	Организована обука за запослене у служби за односе са јавношћу	Буџет РС и пројектна подршка
Мера 1.5: Унапређење начина комуникације са јавношћу			
Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања
1.5.1. Предузимање радњи у вези са Правилником о попуњавању извршилачких радних места и положаја у Административној канцеларији Високог савета тужилаштва ради запошљавања у служби за односе са јавношћу	4. квартал 2026.	Предузете радње у вези са Правилником о попуњавању извршилачких радних места и положаја у Административној канцеларији Високог савета тужилаштва ради запошљавања у служби за односе са јавношћу	Буџет РС
1.5.2. Континуирано пружање подршке радном телу за односе са јавношћу	4. квартал 2026.	Пружена континуирана подршка	Буџет РС
1.5.2. Подршка реализацији активности предвиђених Акционим планом Стратегије јавног комуницирања Савета	4. квартал 2026.	Реализоване активности предвиђене Акционим планом	Буџет РС и пројектна подршка

Посебан циљ 2: Унапређење капацитета јавних тужилаштава

Посебан циљ 2 усмерен је на унапређење управљања кадровским, стручним, организационим, материјалним и финансијским ресурсима јавних тужилаштава, са циљем постизања уједначеног и квалитетног поступања.

Канцеларија има кључну улогу у припреми анализа, стручних основа и предлога за политике које доприносе ефикасном раду и одлучивању Савета. Активности у оквиру овог циља обухватају прикупљање и обраду података о оптерећености и услова рада јавних тужилаштава ради подршке Савету при доношењу одлука, административну подршку у развоју и имплементацији програма почетне и сталне обуке, припрему извештаја и материјала у области интегритета и заштите од непримерених утицаја, као и подршку у планирању буџетских и других ресурса. Посебна пажња биће посвећена јачању интерног надзора и унапређењу процедура у циљу уједначавања праксе и подршке у ефикаснијем спровођењу закона у раду јавних тужилаштава.

Посебан циљ 2: Унапређење капацитета јавних тужилаштава			
Индикатори учинка	Извор верификације	Почетна вредност у 2024.	Циљана вредност у 2030.
Попуњена систематизована места за јавне тужиоце	Извештај о раду Савета	73,57%	95%
Спроведен независни мониторинг поступања Савета у односу на заштиту	Извештај о раду Савета	НЕ	ДА

јавних тужилаца од непримереног утицаја			

Мера 2.1: Утврђивање потребног броја носилаца јавнотужилачке функције

Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања
2.1.1. Прикупљање статистичких података неопходних за израду анализе оптерећености носилаца јавнотужилачке функције	1-2. квартал 2026.	Прикупљени статистички подаци за израду анализе оптерећености носилаца јавнотужилачке функције	Буџет РС и пројектна подршка (Светска банка)
2.1.2. Учешће у интервјуима током израде анализе потребног броја запослених по јавном тужиоцу у јавним тужилаштвима у складу са анализом из 2.1.1. ради координације надлежности са другим институцијама	3. квартал 2026.	Одржани интервјуи и са запосленима приликом израде анализе потребног броја запослених по јавном тужиоцу	Буџет РС и пројектна подршка (Светска банка)
2.1.3. Учешће у консултацијама приликом утврђивања потребног броја носилаца на основу резултата анализе из активности 2.1.1.	4. квартал 2026.	Одржане консултације са запосленима о потребном броју носилаца јавнотужилачке функције на основу анализе из активности 2.1.1.	Буџет РС и пројектна подршка (Светска банка)
2.1.4. Спровођење свих радњи у поступку избора јавних тужилаца, у складу са нормативним оквиром	4. квартал 2026.	Спроведене изборне радње	Буџет РС

Мера 2.2: Развијање јединственог методолошког приступа процени потреба за обуком и изради програма обуке за јавне тужиоце у надлежности Савета и праћење квалитета програма сталне обуке

Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања
2.2.1. Пружање подршке радним телима за утврђивање потреба и садржине програма почетних обука за које програм доноси Савет и сталних обука ради давања сагласности у складу са Законом	2. квартал 2026.	Утврђена потреба и садржина програма почетних обука и сталних обука	Буџет РС и пројектна подршка
2.2.2. Прикупљање и обрада података у оквиру процене потреба за почетним обукама за које програм доноси Савет	3. квартал 2026.	Прикупљени и обрађени подаци у оквиру процене потреба за почетном обуком	Буџет РС и пројектна подршка
2.2.3. Учешће у развијању стандардизованог методолошког приступа	4. квартал 2026.	Развијена методологија за израду програма обуке које доноси Савет	Буџет РС и пројектна подршка

изради програма почетне обуке за које програм доноси Савет			
2.2.4. Подршка током израде и усвајања почетног програма обуке	4. квартал 2026.	Израђен почетни програм обуке	Буџет РС и пројектна подршка
Мера 2.3: Подизање свести јавних тужилаца о интегритету и непримереним утицајима			
Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања
2.3.1. Техничка подршка при изради и имплементације тематске секције интернет странице Савета посвећене заштити јавних тужилаца и јавних тужилаштава од непримереног утицаја у форми питања и одговора.	2-3. квартал 2026.	Израђена тематска секција интернет странице Савета посвећене заштити јавних тужилаца и јавних тужилаштава од непримереног утицаја.	Буџет РС и пројектна подршка
2.3.2. Организовање тематских радионица / округлих столова за медије посвећених заштити јавних тужилаца и јавних тужилаштава од непримереног утицаја.	3. квартал 2026.	Организоване тематске радионице / округлих столова за медије посвећене заштити јавних тужилаца и јавних тужилаштава од непримереног утицаја	Буџет РС и пројектна подршка
2.3.3. Учешће у изради методологије праћења поступања Савета у односу на заштиту јавних тужилаца и јавних тужилаштава од непримереног утицаја.	4. квартал 2026.	Израђена методологија праћења поступања Савета у односу на заштиту јавних тужилаца и јавних тужилаштава од непримереног утицаја.	Буџет РС и пројектна подршка
2.3.4. Учешће у изради смерница о непримереним утицајима за јавне тужиоце	1. квартал 2026.	Израђене Смернице о непримереним утицајима за јавне тужиоце	Буџет РС и пројектна подршка
2.3.5. Објављивање Смерница о непримереним утицајима за јавне тужиоце на интернет страници	1. квартал 2026.	Објављене Смернице о непримереним утицајима за јавне тужиоце на интернет страници	Буџет РС и пројектна подршка
2.3.6. Учешће у изради смерница о непримереним утицајима за медије	2. квартал 2026.	Израђене Смернице о непримереним утицајима за медије	Буџет РС и пројектна подршка
2.3.7. Обраћање Министарству правде и другим релевантним институцијама ради организовања кварталних састанака на тему непримерених утицаја	4. квартал 2026.	Организовани квартални састанци	Буџет РС и пројектна подршка
Мера 2.4: Унапређење материјалног положаја јавних тужилаца и управљања финансијама у јавним тужилаштвима			
Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања

2.4.1. Прикупљање података за израду анализе материјалног положаја јавних тужилаца	1. квартал 2026.	Прикупљени подаци за израду анализе материјалног положаја јавних тужилаца	Буџет РС и пројектна подршка
2.4.2. Прикупљање података неопходних за израду анализе трошкова поступка и доцњи у кривичним поступцима	1. квартал 2026.	Прикупљени подаци неопходни за анализу трошкова поступка и доцњи у кривичним поступцима	Буџет РС и Светска банка
2.4.3. Учешће у спровођењу надзора трошења буџетских средстава (финансијског пословања) у јавним тужилаштвима	1. квартал 2026 - 4. квартал 2026.	Припремљен извештај о спроведеном надзору	Буџет РС и пројектна подршка
2.4.4. Обуке запослених у јавним тужилаштвима на рачуноводственим пословима које реализује Канцеларија	1. квартал 2026 - 4. квартал 2026.	Реализоване обуке	Буџет РС
Мера 2.5: Обезбеђење уједначеног поступања јавних тужилаштава кроз редовни и ванредни надзор			
Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања
2.5.1. Учешће у изради акта о надзору	1. квартал 2026.	Израђен Акт о надзору	Буџет РС и Светска банка
2.5.2. Учешће у спровођењу надзора у складу са актом из активности 2.5.1.	1. квартал 2026 - 4. квартал 2026.	Припремљен извештај о спроведеном надзору	Буџет РС и пројектна подршка
2.5.3. Спровођење препорука из извештаја о надзору које се односе на поступање Канцеларије	1. квартал 2026 - 4. квартал 2026.	Спроведене препоруке које се односе на поступање Канцеларије	Буџет РС
2.5.4. Праћење спровођења препорука из извештаја о надзору које се односе на јавна тужилаштва	1. квартал 2026 - 4. квартал 2026.	Прикупљени подаци о спроведеним препорукама	Буџет РС
2.5.3. Припрема извештаја о праћењу спровођења препорука из надзора	4. квартал 2026.	Припремљен извештај о спровођењу препорука	Буџет РС

Посебан циљ 3: Увођење савремених ИКТ решења како би се побољшала ефикасност Савета

Посебан циљ 3 усмерен је на дигиталну трансформацију рада Савета кроз увођење и развој напредних ИКТ решења, која ће омогућити већи степен аутоматизације процеса, смањење административног оптерећења, бржи проток информација и квалитетнију анализу података.

Канцеларија ће, у складу са плановима Савета, пружати подршку у изради и унапређењу постојећих дигиталних алата и развоју нових решења, укључујући подршку увођењу система за управљање предметима (CMS), дигиталних платформи за управљање људским ресурсима, као и примену алата заснованих на вештачкој интелигенцији (AI).

Посебан акценат биће стављен на постепено успостављање концепта „канцеларије без папира“, као и на унапређење безбедности и интегритета података.

Све наведене активности имају за циљ не само унутрашње унапређење рада Канцеларије, већ и јачање ефикасности, транспарентности и предвидивости процеса у раду Савета, као и подршку широј дигитализацији јавног тужилаштва.

Посебан циљ 3: Увођење савремених ИКТ решења како би се побољшала ефикасност Савета			
Индикатори учинка	Извор верификације	Почетна вредност у 2024.	Циљана вредност у 2030.
Успостављен и оперативан систем управљања предметима Савета	Извештај о раду Савета	НЕ	ДА
Мера 3.1: Увођење система за управљање предметима (CMS) у циљу аутоматизације рада Савета и стварања предуслова за ”канцеларију без папира”			
Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања
3.1.1. Одређивање контакт особа из реда запослених у Канцеларији за увођење система управљања предметима	1. квартал 2026.	Именоване контакт особе	Буџет РС
3.1.2. Достављање информација и података потребних за израду анализе потребних функционалности система за управљање предметима у Савету	2. квартал 2026.	Достављене информације и подаци потребни за израду анализе потребних функционалности система за управљање предметима у Савету	Буџет РС и Светска банка
3.1.2. Учешће у изради спецификације и пројектног задатка	3. квартал 2026.	Израђена спецификација и пројектни задатак	Буџет РС и Светска банка
Мера 3.2: Развој платформе за управљање људским ресурсима			
Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања
3.2.1. Учешће запослених у Канцеларији у развоју информационог система за управљање људским ресурсима из надлежности Савета	1. квартал 2026.	Унапређен информациони систем за управљање људским ресурсима	Буџет РС
3.2.2. Учешће у тестирању система ради унапређења функционалности	2. квартал 2026.	Систем је тестиран и у употреби	Буџет РС
Мера 3.3: Увођење алата заснованих на вештачкој интелигенцији			
Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања

3.3.1. Припрема материјала за израду "чет бота" на интернет страници Савета	4. квартал 2026.	Припремљени материјали за израду "чет бота" на интернет страници Савета	Буџет РС и пројектна подршка
3.3.2. Учешће у увођењу електронских сервиса (е-заказивање, е-нотификације)	4. квартал 2026.	Развијени електронских сервиси	Буџет РС и пројектна подршка

Посебан циљ 4: Унапређење тужилачке инфраструктуре кроз сарадњу са Министарством правде и обезбеђење адекватног простора за рад Савета

Посебан циљ 4 усмерен је на унапређење инфраструктуре јавних тужилаштава и обезбеђење адекватног простора за рад Савета, кроз унапређену сарадњу са Министарством правде и другим релевантним институцијама. Системски приступ инфраструктури, који подразумева редовно прикупљање података, развој интерних процедура и унапређену међуинституционалну сарадњу, омогућиће стратешко планирање улагања и допринети укупном јачању капацитета јавног тужилаштва.

Канцеларија ће активно учествовати у планирању, праћењу и координацији активности усмерених на унапређење физичких услова рада, како у самом Савету, тако и у јавним тужилаштвима, у сарадњи са Министарством правде и другим надлежним институцијама. Фокус ће бити на прикупљању, обради и анализи података о просторним и техничким капацитетима јавних тужилаштава, који ће послужити као основ за креирање предлога мера за инфраструктурна улагања, унапређење безбедности рада и повећање ефикасности. Поред тога, Канцеларија ће предузимати активности на унапређењу сопствених просторних капацитета и обезбеђивању одговарајућег радног окружења за своје запослене и чланове Савета.

Посебан циљ 4: Унапређење тужилачке инфраструктуре кроз сарадњу са Министарством правде и обезбеђење адекватног простора за рад Савета			
Индикатори учинка	Извор верификације	Почетна вредност у 2024.	Циљана вредност у 2030.
Обезбеђен адекватан простор за рад Савета	Извештај о раду Савета	НЕ	ДА
Мера 4.1: Увођење системског приступа унапређењу инфраструктуре јавних тужилаштава			
Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања
4.1.1. Сарадња са јавним тужилаштвима и надлежним органима у вези побољшања инфраструктурних, материјалних и финансијских капацитета јавних тужилаштава	1. квартал 2026 - 4. квартал 2026.	Реализована сарадња	Буџет РС

4.1.2. Подршка Савету у изради анализе инфраструктурних капацитета јавних тужилаштава	2-3. квартал 2026.	Израђен радни текст анализе инфраструктурних капацитета јавних тужилаштава	Буџет РС
Мера 4.2: Активно учешће у обезбеђењу адекватног простора за рад Савета			
Активности које утичу на реализацију програмског циља	Период спровођења активности	Показатељ / индикатор резултата	Извор финансирања
4.2.1. Пружање подршке Савету у процесу проналажења и планирања новог смештаја за Савет који ће одговарати потребама Савета	4. квартал 2026.	Обезбеђен простор	Буџет РС и пројектна подршка

ПРЕДСЕДНИК
ВИСОКОГ САВЕТА ТУЖИЛАШТВА
Бранко Стаменковић